

# 東商江東 後継者育成ゼミナール

## ～経営計画を作って会社をパワーアップさせよう！～

後継者(後継予定者)を応援する短期集中講座です。本講座は、参加者間のディスカッションや意見発表を交えながら、自社の経営計画を作成していくゼミナール形式が特徴です。後継者同士のネットワークの構築としても活用いただけます。経験豊かな専門家による指導のもと、経営知識のレベルアップを図りながら、お互いのモチベーションを高め合うことを目指します。是非ご参加ください！

**日時** 9月6日、13日、20日、27日、10月4日、11日、18日  
(毎週水曜日、合計7日間)

**時間** 午後6時半～8時半

**定員** 20名

**参加費** 無料

**場所** 江東区産業会館  
(江東区東陽4-5-18 2階)

**対象**

江東区内に事業所を有している方で  
以下のいずれかに該当する方  
・後継者(予定・候補を含む)の方  
・承継して概ね5年以内の方

**内容**

自社の今後の方針・取り組みを整理し、経営計画をつくるための基本事項を学習します。経営計画策定にあたり、専門家による個別相談も各回の講義前後に承ります。

- ◆ 現状を把握しよう(SWOT分析などを用いて自社の内部環境・外部環境の整理を行う)
- ◆ あるべき姿を描こう(経営理念、ビジョン、経営目標を検討する)
- ◆ アクションプランを立てよう(あるべき姿に向かってアクションプランを考える)
- ◆ 財務シミュレーション(損益計算書・損益分岐点分析から財務シミュレーションを行う)
- ◆ 経営計画シートの発表 ◆ 持続可能な経営のために ※詳細は裏面をご参照ください。

**講師**

中小企業診断士 中村稔氏・新木啓弘氏

**申込方法**

【イベント番号】東京商工会議所ウェブサイト右上、「イベントを検索」よりお申し込みください。  
No. **202216** また、下記申込欄に必要事項をご記入のうえ、FAXでもお申込みいただけます。

【後継者育成ゼミナール 参加申込書】

FAX : 03-3699-5511  
東京商工会議所 江東支部 行

会社名			
所在地			
TEL		FAX	
参加者	お名前：	mail：	

【本件問合せ先】 東京商工会議所 江東支部 担当：西園 (TEL 03-3699-6111)

◆ご提供いただいた情報は、本事業に関する連絡・記録のために使用いたします。また、東京商工会議所が主催する各種事業のご案内(メルマガ、DM及びFAX)のために使用することがあります。

※今後のFAX案内が不要の場合は、チェックボックスに印を入れ本紙をFAXにてご返送ください。 →  (案内不要)

## カリキュラム

自社の今後の方針・取り組みを整理し、経営計画をつくるための基本事項を学習します。  
経営計画策定にあたり、専門家による個別相談も各回の講義前後に承ります。

- ◆ 現状を把握しよう(SWOT分析などを用いて自社の内部環境・外部環境の整理を行う)
  - ◆ あるべき姿を描こう(経営理念、ビジョン、経営目標を検討する)
  - ◆ アクションプランを立てよう(あるべき姿に向かってアクションプランを考える)
  - ◆ 財務シミュレーション(損益計算書・損益分岐点分析から財務シミュレーションを行う)
  - ◆ 経営計画シートの発表 ◆ 持続可能な経営のために
- ※詳細は下記参照

回数	日程	内容	
第1回	9月6日	現状を把握しよう	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 講師紹介</li><li>・ 目的・ゴールの共有</li><li>・ 自己紹介</li><li>・ SWOT分析について</li></ul>
第2回	9月13日	あるべき姿を描こう	<ul style="list-style-type: none"><li>・ あるべき姿を描く</li><li>・ 強みの再認識</li><li>・ リーダーシップ</li><li>・ 課題抽出7つの視点</li></ul>
第3回	9月20日	事業承継経験者の話を聞いてみよう	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 江東区内で事業承継を経験した先輩経営者の体験談</li></ul>
第4回	9月27日	アクションプランを立てよう①	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 事業内容の見直し</li><li>・ 売上を上げる</li><li>・ コストを下げる</li></ul>
第5回	10月4日	アクションプランを立てよう② 財務シミュレーション	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 組織力を高める</li><li>・ 財務シミュレーション</li></ul>
第6回	10月11日	各種支援機関の話を聞いてみよう	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 金融機関や区役所等の支援機関が施策を説明</li></ul>
第7回	10月18日	経営計画シートの発表 持続可能な経営	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 経営計画シートの発表</li><li>・ 持続可能な経営</li></ul>